CÔNG TY CỔ PHẦN **PIN ẮC QUY MIỀN NAM**	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**
Số: 196/PA-HĐQT	*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 3 năm 2026*

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. *Đánh giá chung tình hình năm 2025*

- Năm 2025, kinh tế Việt Nam vận hành trong bối cảnh thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp với sự đan xen giữa phục hồi và bất ổn. Dù thị trường toàn cầu dần ổn định hơn, nhưng vẫn chịu áp lực nặng nề từ căng thẳng địa chính trị, xung đột kéo dài và rủi ro tài chính. Các thách thức về an ninh chuỗi cung ứng, biến đổi khí hậu là những rào cản lớn. Tuy nhiên, nhờ duy trì vững chắc ổn định chính trị - xã hội cùng sự chỉ đạo quyết liệt của Đảng và Nhà nước, Việt Nam đã khẳng định bản lĩnh tự cường. Nền kinh tế không chỉ vượt qua giai đoạn biến động mà còn phục hồi mạnh mẽ với mức tăng trưởng ấn tượng trên 8%. Đây là minh chứng cho sự thích ứng linh hoạt của Việt Nam trước một thế giới đầy biến động và khó lường.

- Đối với PINACO, ngoài những tác động nêu trên, sản xuất kinh doanh của Công ty có những thuận lợi, khó khăn sau:

❖ *Thuận lợi*:

o Thương hiệu sản phẩm mạnh, hệ thống phân phối nội địa rộng khắp, thị trường xuất khẩu đã phát triển thêm nhiều quốc gia.

o Chất lượng sản phẩm tiếp tục được duy trì và ổn định tạo niềm tin cho người tiêu dùng giúp tăng khả năng cạnh tranh; đội ngũ lãnh đạo Công ty và người lao động luôn đoàn kết, có kinh nghiệm, thành thạo chuyên môn và đầy tâm huyết là động lực quan trọng nhất cho sự ổn định và phát triển của Công ty.

❖ *Khó khăn:*

o Cạnh tranh trên thị trường ngày càng khốc liệt cả về giá bán, chất lượng và các chính sách bán hàng, hậu mãi.

o Công ty phải thực hiện di dời xí nghiệp Ắc quy Đồng Nai theo yêu cầu của UBND tỉnh Đồng Nai nên một số dây chuyền phải ngưng sản xuất, dẫn đến sản lượng ắc quy giảm mạnh, phát sinh thêm chi phí di dời. Công ty còn chịu tác động bất lợi từ biến động tỷ giá, chi phí nguyên vật liệu gia tăng... làm ảnh hưởng trực tiếp đến chỉ tiêu lợi nhuận.

2. Kết quả kinh doanh năm 2025

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Nội dung các chỉ tiêu	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2025	So sánh (%)	
				Cùng kỳ	Kế hoạch
1	Tổng doanh thu	4.259	4.000	111	106
2	Lợi nhuận trước thuế	150	165	90	91
3	Cổ tức (*)	10%	10%	67	100

(*) Cổ tức năm 2025 dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Doanh thu năm 2025 đạt 4.259 tỷ đồng, tăng 11% so với cùng kỳ năm 2024 vâ tăng 6% so với kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế năm 2025 đạt 150 tỷ đồng, bằng 90% so với cùng kỳ năm 2024 và bằng 91% so với kế hoạch.

Năm 2025, lợi nhuận chưa đạt kế hoạch chủ yếu do ảnh hưởng từ việc di dời Xí nghiệp Ắc quy Đồng Nai khỏi Khu công nghiệp Biên Hòa 1; các khoản chi phí phát sinh bao gồm: di dời thiết bị, sắp xếp mặt bằng, thuê kho bãi, thuê xe đưa rước công nhân, cùng với chi phí cố định tăng do sản lượng sụt giảm,…

3. Đánh giá việc thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2025

Năm 2025, năm thứ 4 của Nhiệm kỳ Hội đồng quản trị (HĐQT) 05 năm giai đoạn 2022 - 2027, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật có liên quan.

- Trong năm 2025, số lượng thành viên HĐQT 5 người.

- Đối với công tác chỉ đạo, HĐQT đã xác định các vấn đề trọng tâm, trọng điểm trong sản xuất, kinh doanh và đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định đúng đắn, phù hợp, kịp thời; đồng thời, phối hợp tốt với Ban điều hành tập trung xử lý, giải quyết các vấn đề theo thẩm quyền được Đại hội đồng cổ đông giao phù hợp với các quy định hiện hành, cụ thể:

3.1. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 08 cuộc họp trực tiếp (kết hợp trực tuyến) và các lần lấy ý kiến bằng văn bản. Số cuộc họp thành viên HĐQT tham dự như sau:

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi tham dự họp HĐQT	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Lê Hoàng	8/8	100%	
2	Ông Lê Văn Năm	8/8	100%	

3	Ông Nguyễn Văn Chung	2/2	100%	Miễn nhiệm ngày 26/04/2025
4	Ông Nguyễn Quốc Việt	8/8	100%	
5	Ông Shigeru Ezure	6/8	75%	Bận công tác
6	Ông Nguyễn Văn Đạt	6/6	100%	Bổ nhiệm ngày 26/04/2025

3.2. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 79 Nghị quyết, quyết định thông qua nhiều kế hoạch, điều chỉnh quan trọng đối với hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác quản trị Công ty (Nội dung chi tiết các cuộc họp vui lòng xem tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025 được Công ty công bố ngày 28/01/2026 tại Website: https://pinaco.com/co-dong/bao-cao-quan-tri-cong-ty-65.html). Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành đều đạt được sự thống nhất, đồng thuận của các thành viên và phù hợp với Điều lệ Công ty và pháp luật có liên quan.

3.3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị:

ĐVT: ngàn đồng

Stt	Họ và tên	Chức danh	Lương	Thù lao	Phụ cấp	Tổng
1	Ông Lê Hoàng	Chủ tịch HĐQT	-	108.000	132.000	240.000
2	Ông Lê Văn Năm	Thành viên HĐQT	676.800	90.000	239.880,4	1.006.680,4
3	Ông Nguyễn Văn Chung (Miễn nhiệm ngày 26/04/2025)	Thành viên HĐQT	-	30.000	29.200	59.200
4	Ông Nguyễn Quốc Việt	Thành viên HĐQT	-	90.000	87.600	177.600
5	Ông Shigeru Ezure	Thành viên HĐQT	-	-	-	-
6	Ông Nguyễn Văn Đạt (Bổ nhiệm ngày 26/04/2025)	Thành viên HĐQT	-	60.000	58.400	118.400

3.4. Báo cáo về các giao dịch:

3.4.1. Giao dịch giữa Công ty, Công ty con, Công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:

- Trong năm 2025, Công ty có thực hiện các hợp đồng, giao dịch với người có liên quan là: (i) Tập đoàn Hóa chất Việt Nam và các đơn vị trực thuộc, các Công ty do Tập đoàn Hóa chất Việt Nam nắm giữ trên 10% vốn điều lệ; (ii) Công ty TNHH Ắc quy Furukawa (FB).

(Nội dung chi tiết các cuộc họp vui lòng xem tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025 được Công ty công bố ngày 28/01/2026 tại Website: https://pinaco.com/co-dong/bao-cao-quan-tri-cong-ty-65.html hoặc theo Phụ lục chi tiết kèm theo).

Đánh giá chung: Năm 2025, Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã phối hợp chặt chẽ, chỉ đạo linh hoạt, ứng phó kịp thời trước biến động bất lợi của thị trường. Dù lợi nhuận chưa hoàn thành kế hoạch do chi phí phát sinh từ việc di dời Xí nghiệp Ắc quy Đồng Nai, Công ty vẫn ghi nhận mức tăng trưởng doanh thu vượt chỉ tiêu và kiểm soát tốt các hoạt động; kết quả này phản ánh nỗ lực vượt bật trong bối cảnh khó khăn, tạo nền tảng vững chắc cho sự cải thiện hiệu quả trong những năm tiếp theo.

4. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:

Trong năm 2025, Ban điều hành Công ty có bốn (04) thành viên đều có trình độ chuyên môn và lý luận chính trị cao, có nhiều kinh nghiệm trong ngành pin ắc quy, tâm huyết và nhiệt tình.

Ban điều hành công ty đã có nhiều nỗ lực vượt qua khó khăn trong bối cảnh nền kinh tế diễn biến phức tạp, sức mua giảm mạnh, xung đột Nga - Ukraine kéo dài, tỷ giá duy trì ở mức cao; đã linh hoạt và nhạy bén đề ra nhiều chính sách phù hợp trong tình hình mới nhằm giữ vững được thị phần, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động.

II. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026

1. Nhận định tình hình chung

- Thế giới rơi vào vòng xoáy đa khủng hoảng khi xung đột trực tiếp giữa Mỹ - Israel và Iran bùng nổ, thương mại toàn cầu bị chia cắt, khiến chuỗi cung ứng đứt gãy và nguy cơ đẩy lạm phát tăng trở lại. Trước áp lực này, FED buộc phải duy trì lãi suất ở mức cao lâu hơn dự kiến, dập tắt hy vọng về một chu kỳ tiền rẻ và gây áp lực nợ công đè nặng lên các nước đang phát triển, các quốc gia phải chuyển sang chiến lược tự cường và thích nghi trong môi trường bất định. Rủi ro về an ninh năng

lượng, lương thực và chiến tranh trở thành những bài toán sống còn, làm chậm tiến trình phục hồi kinh tế xanh và chuyển đổi số toàn cầu.

- Chính phủ đặt mục tiêu tăng trưởng GDP phấn đấu từ 10% trở lên, lạm phát bình quân khoảng 4,5%, song bước sang năm 2026, nền kinh tế trong nước vẫn còn khó khăn, báo hiệu một năm đầy thách thức đang chờ đợi.

2. Mục tiêu cụ thể

Căn cứ vào tình hình thực tế, HĐQT trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Giá trị sản xuất công nghiệp: 3.888 tỷ đồng.

- Tổng doanh thu: 4.800 tỷ đồng, bằng 113% so với thực hiện năm 2025.

- Lợi nhuận trước thuế: 123 tỷ đồng, bằng 82% so với thực hiện năm 2025.

- Cổ tức (% vốn điều lệ): Phấn đấu 5%.

3. Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành đúng quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty phấn đấu hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông năm 2026 giao cụ thể:

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi và ban hành các quy chế, quy định quản lý để phù hợp với Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định của pháp luật có liên quan.

- Chủ động cùng Ban điều hành xây dựng các phương án hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm thích ứng với sự biến đổi nhanh chóng của thị trường. Đảm bảo hiệu lực, hiệu quả của chuỗi cung ứng từ khâu chuẩn bị nguyên liệu, nhiên liệu, vật liệu; tổ chức sản xuất, phân phối, lưu thông, đến cung ứng hàng hóa trong nước và xuất khẩu. Phấn đấu cao nhất thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đã đặt ra trong bối cảnh nền kinh tế trong nước và thế giới gặp nhiều khó khăn; biến thách thức thành cơ hội của Công ty.

- Tiếp tục rà soát, khẩn trương thực hiện các nội dung liên quan đến đầu tư phát triển trước mắt cũng như lâu dài. Đặc biệt là dự án xây dựng nhà máy ắc quy tại KCN An Phước, VSIP Bắc Ninh và dự án sản xuất sản phẩm mới; đồng thời, phát huy tối đa các nguồn lực hiện có để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, lợi thế của doanh nghiệp.

- Tăng cường kiểm soát và tối ưu hóa các chi phí, thực hành tiết kiệm, phát huy có hiệu quả các sáng kiến cải tiến trong mọi hoạt động của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất, kinh doanh.

- Chỉ đạo thực hiện sản xuất xanh, giảm lượng khí thải carbon, giảm sử dụng năng lượng có nguồn gốc hóa thạch, tăng sử dụng điện mặt trời. Tăng cường kinh tế tuần hoàn, kinh tế xanh, tổ chức hệ thống thu gom, xử lý, tái chế sản phẩm thải bỏ, xử lý nước thải để tái sử dụng, v.v… nhằm bảo vệ môi trường.

- Tiếp tục hoàn thiện tổ chức, kiện toàn bộ máy tinh gọn - hiệu năng - hiệu lực - hiệu quả; đảm bảo nhân lực có trình độ chuyên môn, ngoại ngữ và khả năng quản lý đáp ứng với quá trình phát triển của Công ty và hội nhập quốc tế.

Kính thưa quý vị cổ đông!

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026. Hội đồng quản trị hứa sẽ làm hết sức mình, phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành, cùng với tập thể cán bộ, công nhân lao động Công ty PINACO vượt qua mọi khó khăn, thách thức, thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Chúng tôi rất mong sẽ tiếp tục nhận được sự tin tưởng, ủng hộ và đồng hành của quý vị cổ đông.

Kính chúc toàn thể quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thịnh vượng.

Trân trọng cảm ơn quý vị./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:
- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- BP. CBTT;
- Lưu: HC, Thư ký Công ty.

M.S.D.N: 0300405462 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN PIN ẮC QUY MIỀN NAM
QUẬN 1 - T.P HỒ CHÍ MINH

Lê Hoàng

PHỤ LỤC

(Đính kèm theo Báo cáo đánh giá của HĐQT năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026, số 196/PA-HĐQT ngày 27 tháng 3 năm 2026)

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT	Nội dung	Ghi chú
1	Công ty Cổ phần Hóa chất Cơ bản Miền Nam	Công ty cùng Tập đoàn HCVN	0301446260,ngày 24/09/2003, Sở KH ĐT TP.HCM	22 Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh	Năm 2025	Nghị quyết 129/NQ-HĐQT ngày 02/04/2024 về chấp thuận hợp đồng giao dịch giữa công ty với người có liên quan	Mua hàng tổng giá trị 18.231.695.460 đồng	
2	Công ty Cổ phần Phân Bón Miền Nam	Công ty cùng Tập đoàn HCVN	0300430500,ngày 20/09/2010, Sở KH ĐT TP.HCM	125B Cách Mạng Tháng Tám, Phường 05, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh	Năm 2025		Mua hàng tổng giá trị 7.615.363.880 đồng	
3	Công ty Cổ phần Hơi Kỹ nghệ Que Hàn	Công ty cùng Tập đoàn HCVN	0300422482,ngày 23/01/2007, Sở KH ĐT TP.HCM	1-3 Nguyễn Trường Tộ, Phường 13, Quận 4, Thành phố Hồ Chí Minh	Năm 2025		Mua hàng tổng giá trị 327.682.800 đồng	
4	Trung tâm Thông tin Khoa học Kỹ thuật Hóa chất	Đơn vị trực thuộc Tập đoàn HCVN	0100103672,ngày 18/05/1998, Sở KH ĐT TP.Hà Nội	2 Phạm Ngũ Lão , Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	Năm 2025		Mua hàng tổng giá trị 228.365.599 đồng	
5	Công ty Cổ phần Pin Hà Nội	Công ty cùng Tập đoàn HCVN	0100100752, ngày 02/01/2004, Sở KH ĐT TP.Hà Nội	72 Phan Trọng Tuệ, Thị trấn Văn Điển, Huyện Thanh Trì, Thành phố Hà Nội	Năm 2025		Mua hàng tổng giá trị 158,957,700 đồng	
6	Tập đoàn hóa chất Việt Nam	Công ty mẹ	0100100061	1A Tràng Tiền, phường Tràng Tiền, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	Năm 2025		Cổ tức được chia 23.898.273.000 đồng	
7	The Furukawa Battery Co Ltd.,	Cổ đông lớn	CA9686 23/08/2016	2-4-1 Hoshikawa, Hodogaya-ku, Yokohama City, Japan *2-4-1 Hoshikawa, Hodogaya-ku, Yokohama City, Japan*	Năm 2025		Phí bản quyền tổng giá trị 2.995.825.114 đồng Cổ tức được chia 4.899.708.000 đồng	